



**LIGUE
OCCITANIE
FFHANDBALL**



Synthèse des résultats
Enquête « Rebondir ensemble »

Décembre 2020



**LIGUE
OCCITANIE
FFHANDBALL**



INTRODUCTION

Synthèse des résultats - Enquête « Rebondir ensemble »



Objectifs stratégiques :

- Préparer l'affectation partielle du Plan de relance ;
- Ouvrir à une proposition ultérieure d'accompagnement personnalisé des clubs.

Diagnostics de l'enquête :

- Connaître les difficultés rencontrées par les clubs ;
- Avoir un panorama instantané de la situation économique des clubs et évaluer les impacts sur les modèles économiques ;
- Connaître les « actions solutions » initiées par les clubs et les démarches d'aides sollicitées ;
- Analyser plus précisément l'impact sur l'emploi dans les clubs employeurs.



Evolution du taux de retour (en %)

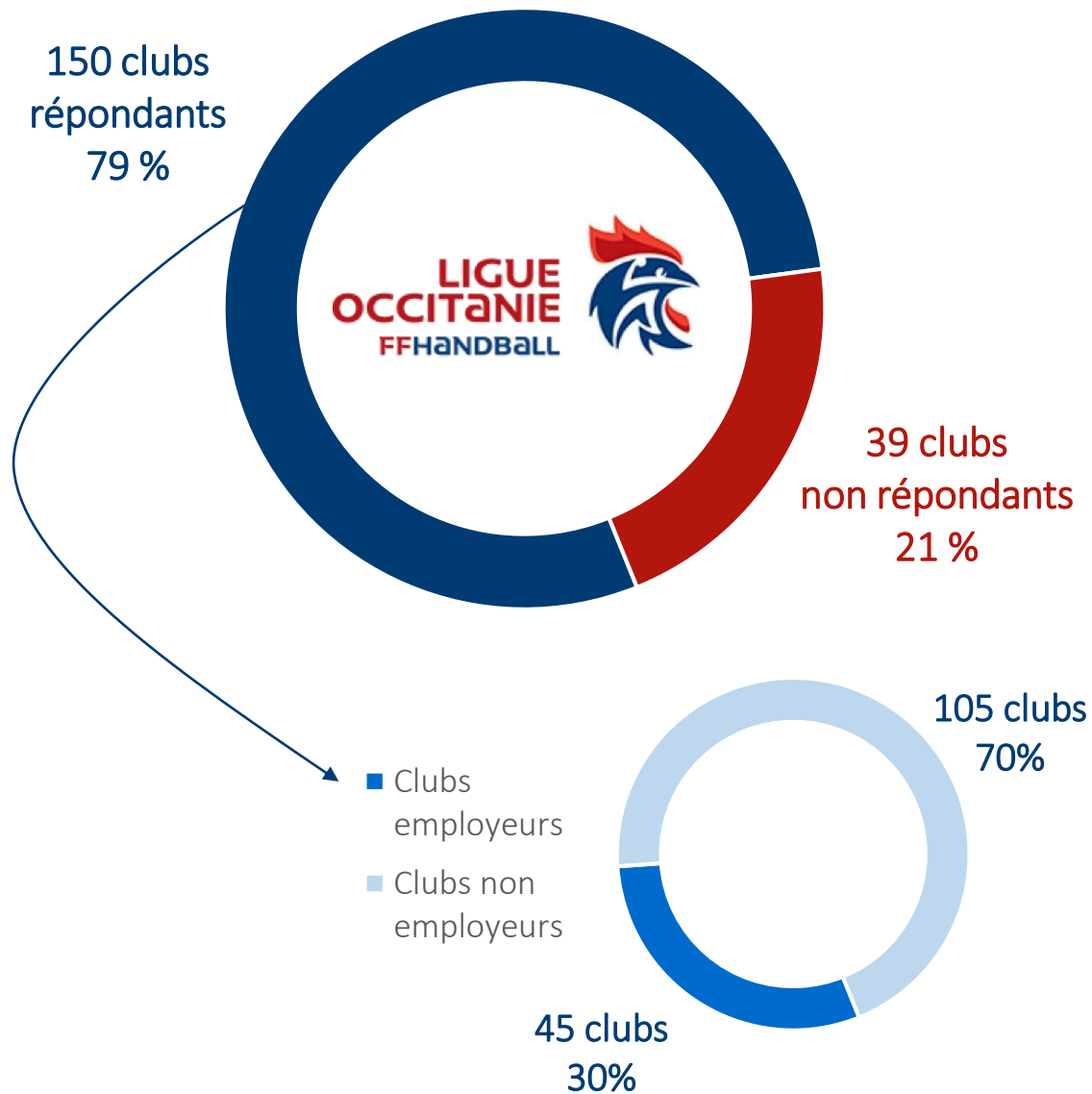
1 11 23 39 50 58 79

Evolution du nombre de réponses

2 20 43 74 94 110 150



■ Clubs répondants ■ Clubs non répondants



| Comités | Répondants | Taux de retour |
|---------|------------|----------------|
| 09 | 5 | 71% |
| 11 | 12 | 86% |
| 12 | 7 | 70% |
| 30 | 26 | 76% |
| 31 | 30 | 86% |
| 32 | 9 | 90% |
| 34 | 26 | 84% |
| 46 | 6 | 75% |
| 48 | 1 | 50% |
| 65 | 9 | 82% |
| 66 | 7 | 64% |
| 81 | 7 | 88% |
| 82 | 5 | 63% |

5 parties dans le questionnaire :



L'impact de la crise sur mon club :

Identifier les variations relatives aux subventions publiques, aux partenariats privés, aux licences (remboursement) et aux annulations d'évènements.



Les réponses de mon club pour faire face à la crise

Connaître les aides sollicitées, les dépenses matérielles supplémentaires liées à la crise, l'évolution du budget et les modifications entreprises par les clubs (structurelles, d'activité,...).



L'emploi dans les clubs

Partie réservée aux clubs employeurs. Analyser l'impact de la crise sur leur structure.



La situation économique de mon club

Identifier les clubs en difficulté financière à ce jour, ou ceux en insuffisance prévisionnelle de trésorerie en fin de saison.



L'état d'esprit et les besoins de mon club

Connaître le ressenti des équipes dirigeantes, et faire remonter les besoins

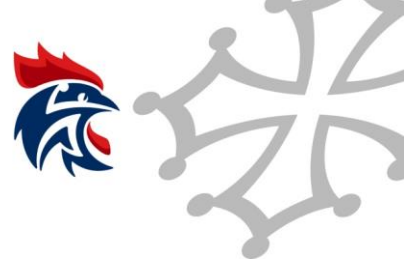


**LIGUE
OCCITANIE
FFHANDBALL**



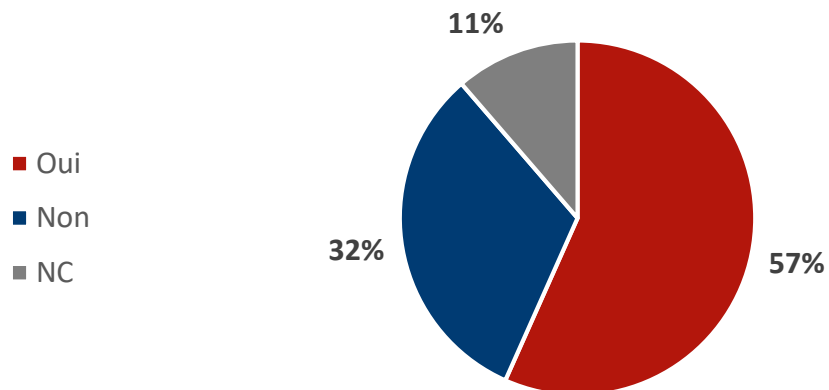
SYNTHÈSE DES RÉSULTATS

Enquête « Rebondir ensemble »



Les ressources économiques de nombreux clubs impactées en ce début de saison

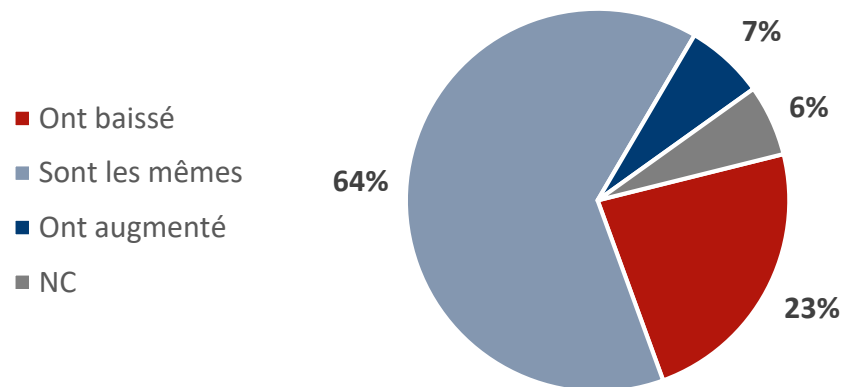
À ce jour, avec vous un ou des partenaires engagés en début de saison qui se désistent à cause de la crise sanitaire ?



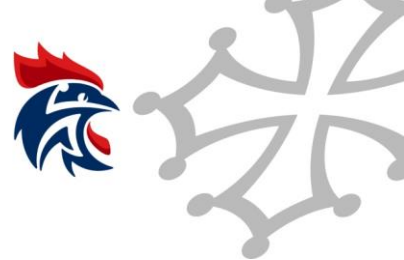
Désengagement significatif des partenaires privés, dès la saison précédente, avec une accentuation sur la saison en cours. Toutefois, un nombre de clubs concernés par du partenariat privé en augmentation entre les deux saisons (**133 clubs** ; + 3 points)

Les clubs voyant leurs partenaires se désengager sont plus nombreux que la saison dernière (**57%**, +20 points)

Tendances des subventions publiques (Général)

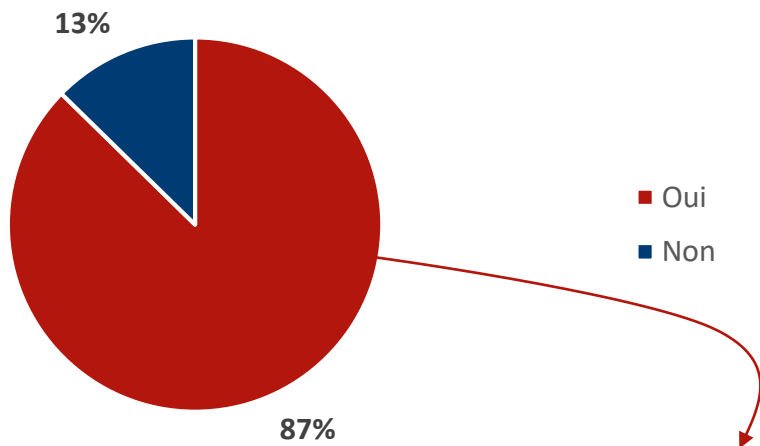


Si une grande majorité des clubs (**64%** - **96 clubs**) ont des subventions publiques qui restent stables, près d'un quart des clubs (**23%** - **35 clubs**) voient leurs subventions publiques diminuer dans cette période de crise.

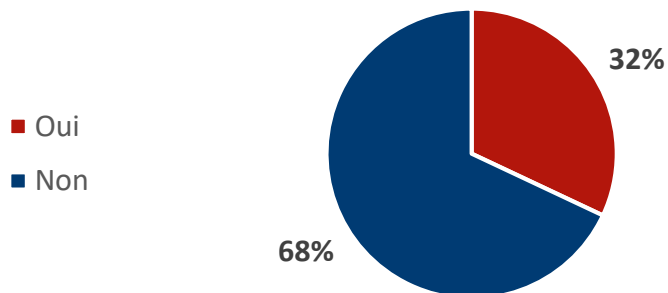


L'évènementiel, un moteur économique et social à l'arrêt

Entre mars et novembre 2020, avez-vous annulé une ou des manifestations (hors match de championnat classique) dont les bénéfices étaient provisionnés dans le budget global de votre club ?



Entre mars et novembre 2020, avez-vous engagé des dépenses devenues inutiles car des activités/événements ont été annulés ?



87% des répondants ont dû annuler une manifestation exceptionnelle, entraînant une perte de ressources (**130 clubs**).

- Perte minimale : 100€.
- Perte maximale : 36 000€.
- Médiane : 2500€
- Perte moyenne : 3900€.

Parmi les clubs impactés par une annulation, près d'un tiers (**32%**) ont engagé des dépenses devenues inutiles.

- Perte minimale : 100€.
- Perte maximale : 15 000€.
- Médiane : 500€
- Perte moyenne : 1400€.



La baisse des licences, un phénomène (quasi) généralisé

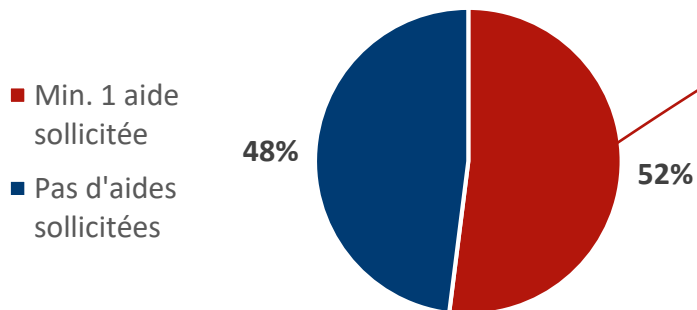
À mi-novembre, de nombreux clubs subissent de lourdes pertes liées à la diminution des licences et des cotisations. **60%** des clubs ont perdu plus de 5000€ (**90 clubs**), avec des spécificités selon les territoires.

| Comités | Montant min. | Montant max. | Médiane | Moyenne |
|---------|--------------|--------------|---------|---------|
| 09 | 20 | 4000 | 500 | 1124 |
| 11 | 600 | 10 500 | 1800 | 2656 |
| 12 | 0 | 1700 | 900 | 820 |
| 30 | 0 | 10 700 | 3550 | 3951 |
| 31 | 0 | 17 500 | 1750 | 2678 |
| 32 | 300 | 4500 | 1500 | 1676 |
| 34 | 0 | 40 000 | 2000 | 5907 |
| 46 | 0 | 4100 | 1450 | 1650 |
| 48 | NS | NS | NS | NS |
| 65 | 1050 | 8500 | 1680 | 2399 |
| 66 | 0 | 4000 | 500 | 1574 |
| 81 | 0 | 5700 | 1765 | 2097 |
| 82 | 400 | 2640 | 2400 | 1708 |
| Ligue | 0 | 40000 | 1773 | 3209 |

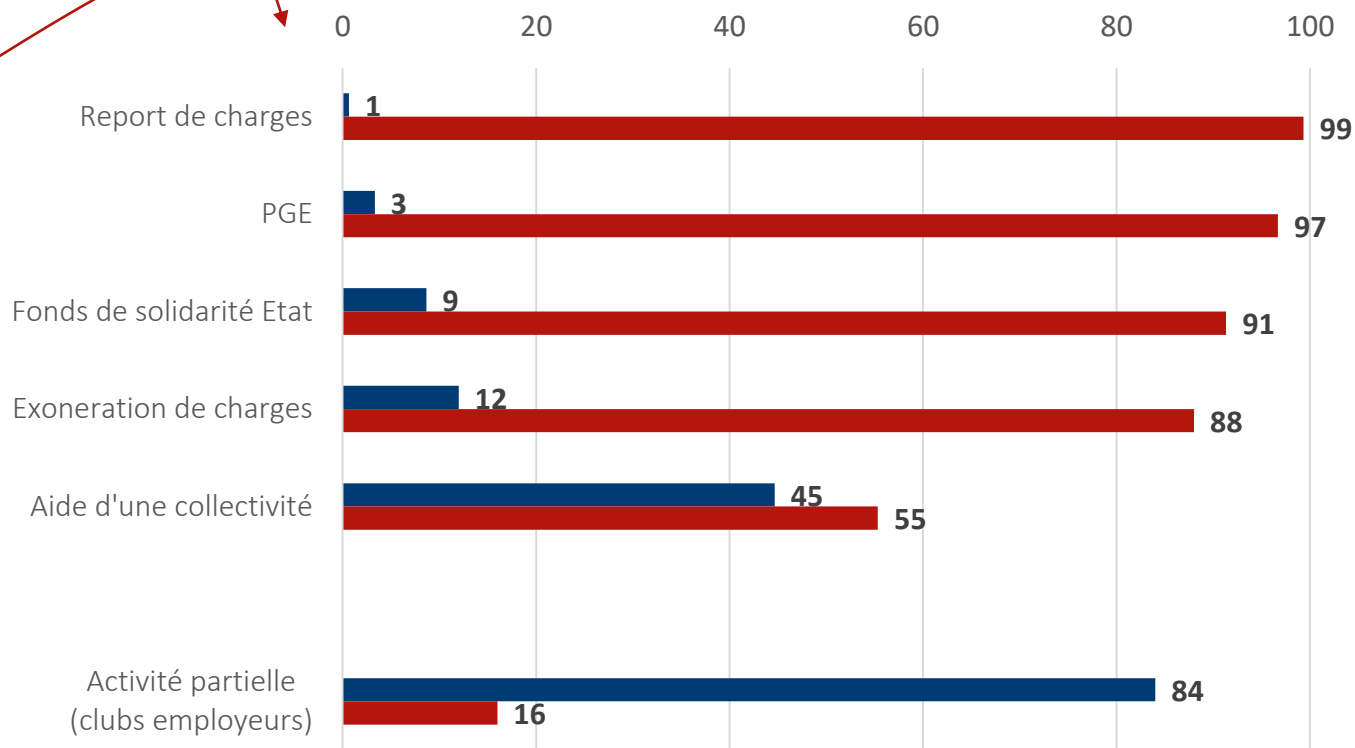


Des aides publiques plus ou moins sollicitées

Sollicitation des aides publiques



Aides sollicitées par les clubs



■ % clubs ayant sollicité cette aide

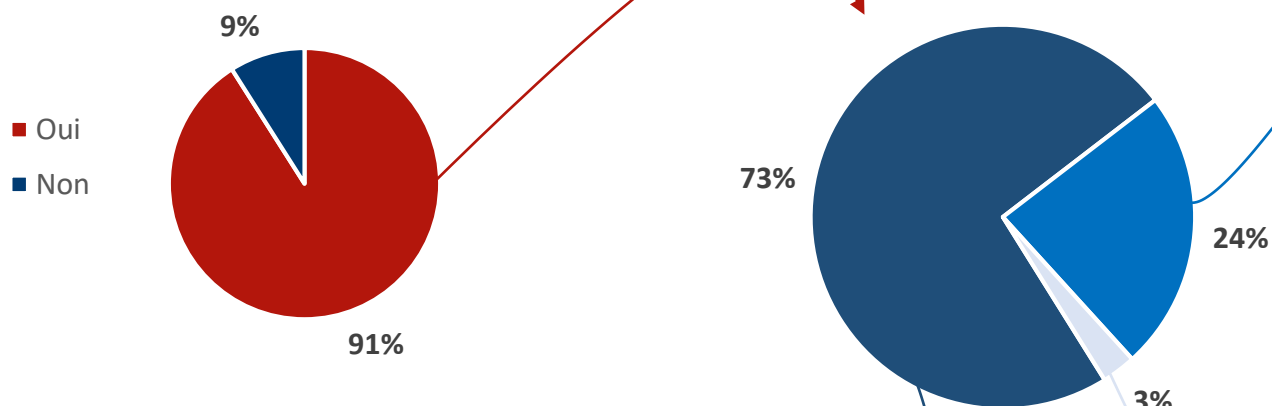
■ % clubs n'ayant pas sollicité cette aide

- Des aides sollicitées par (seulement) **52%** des répondants
- Un taux qui s'explique par des aides peu ou pas adaptées aux associations, et orientées vers les associations employeuses.
- **89%** des clubs employeurs ont sollicité au minimum une aide publique, notamment l'activité partielle.



De nombreux achats exceptionnels induits par la crise

La situation sanitaire a-t-elle entraîné pour votre club des dépenses matérielles supplémentaires pour faire face ou anticiper les conséquences de la crise ?



Protections et matériels sanitaires

Montant minimum : 10€
Montant maximum : 1600€
Médiane : 150€ (sur 179 achats)
Moyenne : 270€

Equipements sportifs individuels

Montant minimum : 50€
Montant maximum : 65 000€
Médiane : 500€ (sur 58 achats)
Moyenne : 2000€

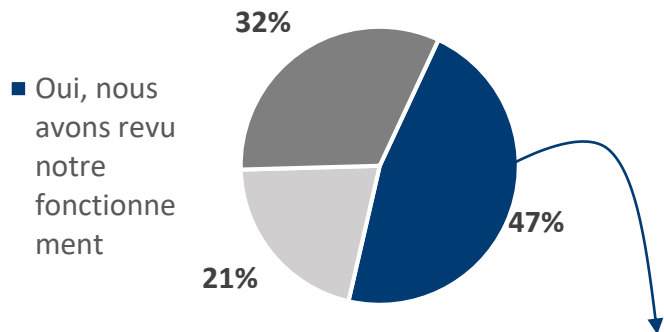
Achats divers

Montant minimum : 500€
Montant maximum : 4000€
Médiane : 1000€ (sur 7 achats)
Moyenne : 1600€

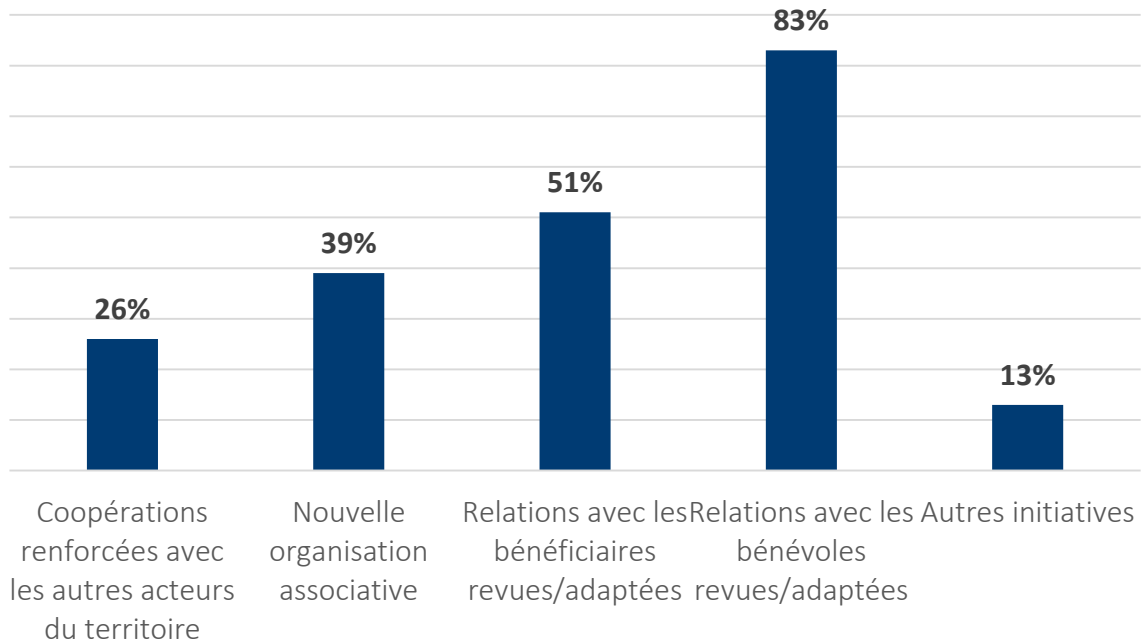
À titre indicatif, le cumul des achats exceptionnels effectués par les clubs répondants s'élève à **175 000€**.



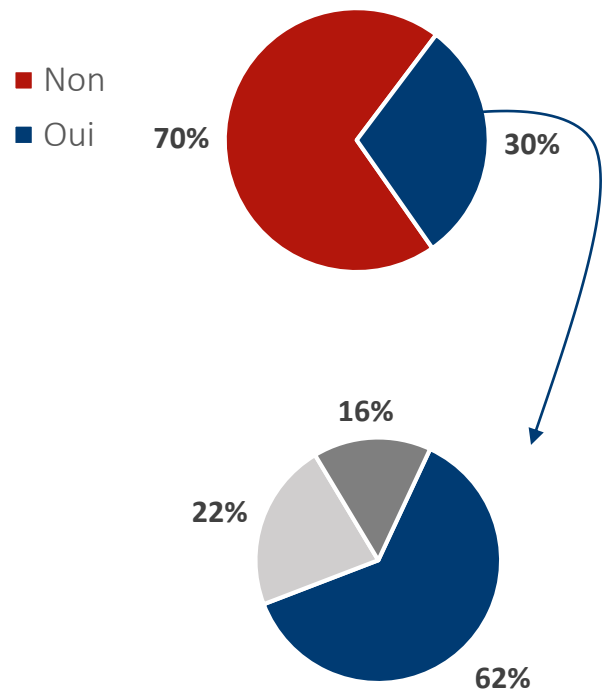
Des clubs qui évoluent



Part des clubs ayant réalisé des ajustements



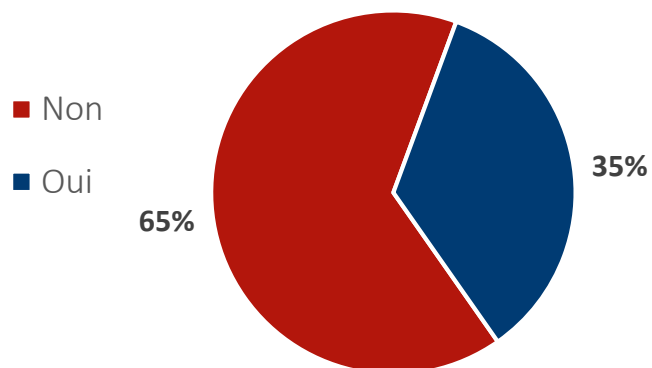
Clubs souhaitant investir dans un outil digital dans les prochaines semaines



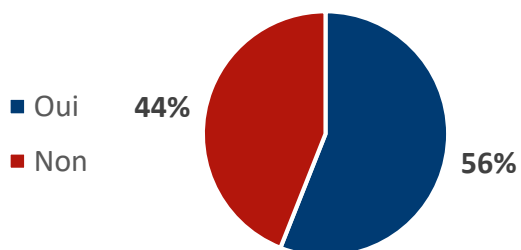
- Oui, nous avons revu notre fonctionnement
- Non, cela n'a pas semblé nécessaire
- Non, par manque de temps, de ressources ou de recul

Les pratiques alternatives du handball : une solution compliquée ?

Part des clubs répondants ayant proposé a minima une pratique alternative du handball entre juin et aujourd'hui



Focus clubs employeurs



35% des clubs répondants ont proposé l'une des pratiques alternatives suggérées par la FFHB.

Avantages exprimés par les clubs ayant mis en place au moins une pratique alternative (35%) :

- Attirer un public spécifique, et influencer sur le nombre d'adhérents ;
- Maintenir du lien et une activité physique en l'absence de handball classique.

Raisons exprimées par les clubs n'ayant pas mis en place une pratique alternative (65%) :

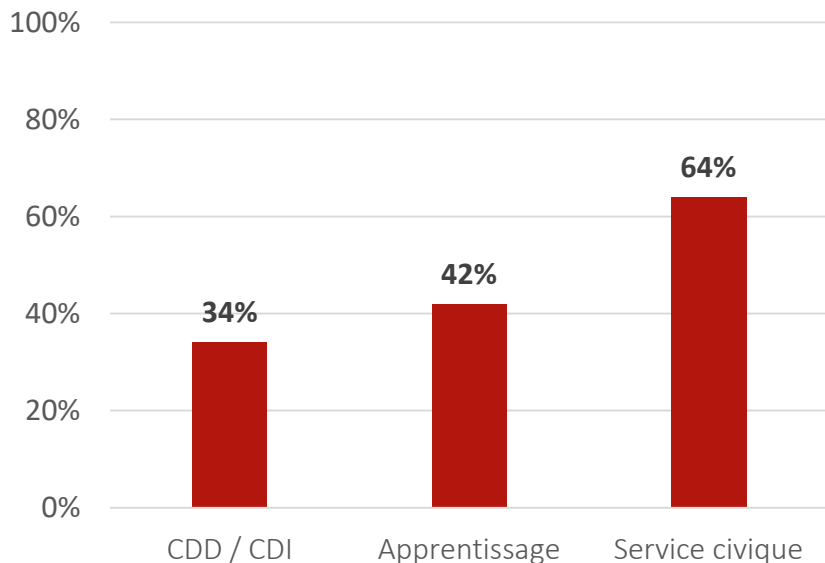
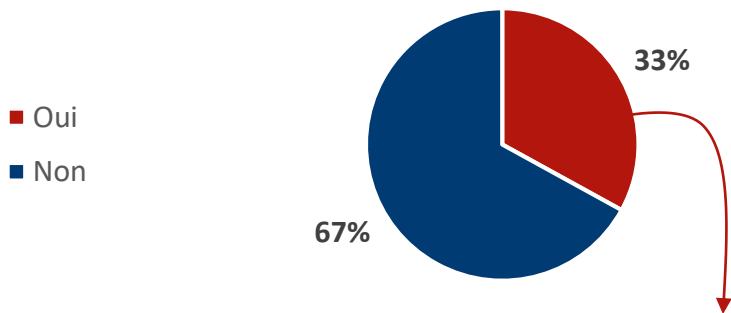
- Absence de sites accessibles, manque de créneaux ;
- Manque de personnes pour encadrer et de motivation des licenciés.

La tendance générale s'inverse totalement chez les clubs employeurs, puisqu'ils sont une majorité à en proposer (**56%**).



Des clubs aux multiples besoins

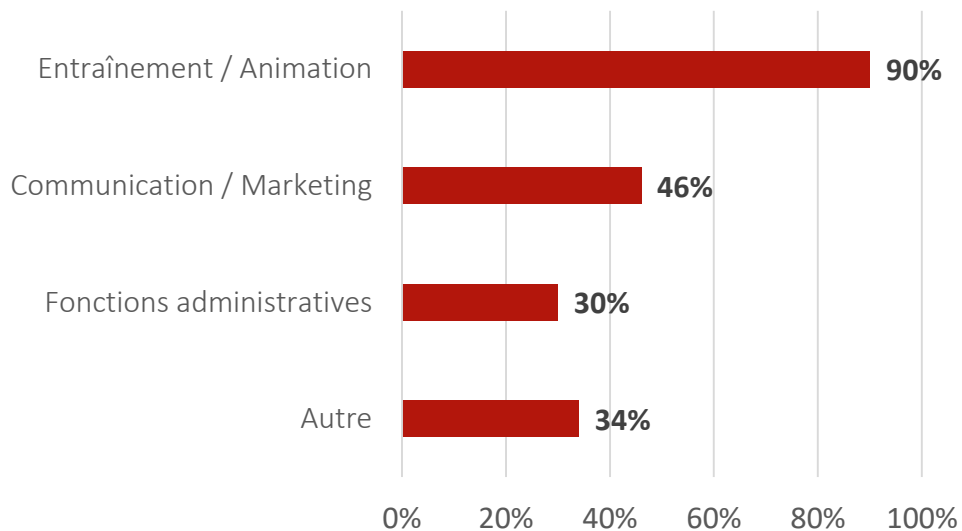
Depuis septembre 2020, avez vous embauché une personne en CDD/CDI ou un(e) apprenti(e), ou avez vous démarré une collaboration avec un service civique ?



1 tiers des répondants (33% - 50 clubs) déclarent avoir amorcé une collaboration professionnelle depuis septembre 2020.

- **17 CDD/CDI (34% des clubs)** ;
- **21 contrats d'apprentissage (42% des clubs)**
- **32 services civiques (64% des clubs).**

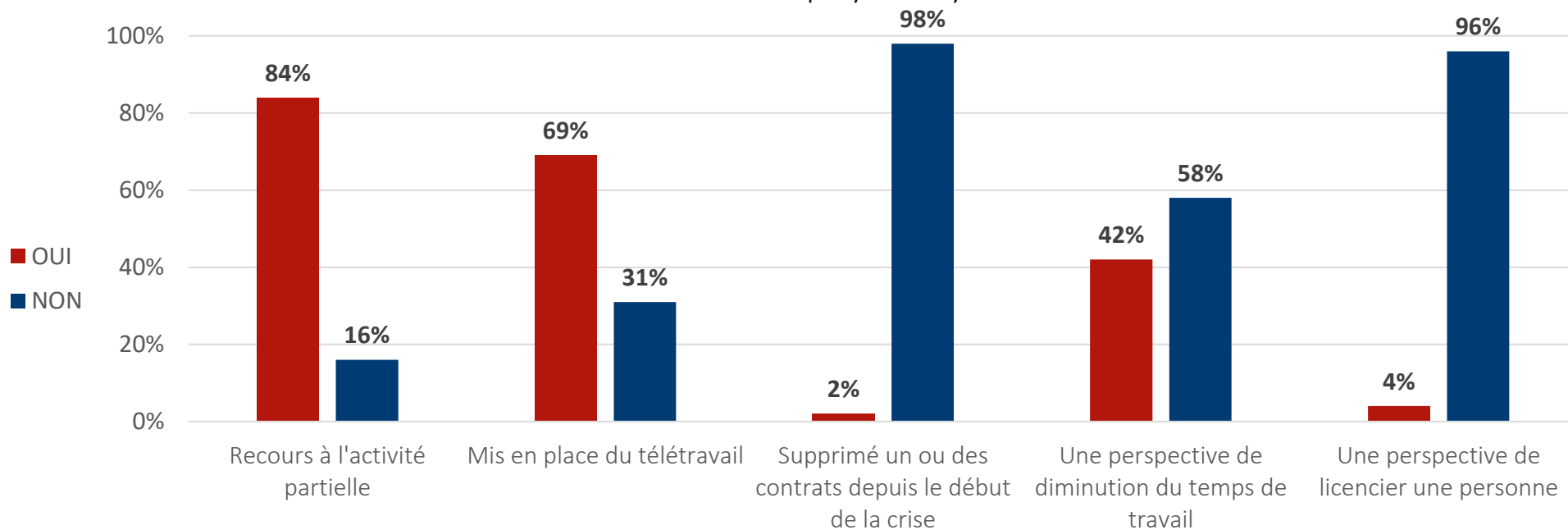
Ces collaborations se justifient en grande partie par un besoin en entraînement / animation (**90%**)





Activité partielle et télétravail : nécessités pour les clubs employeurs

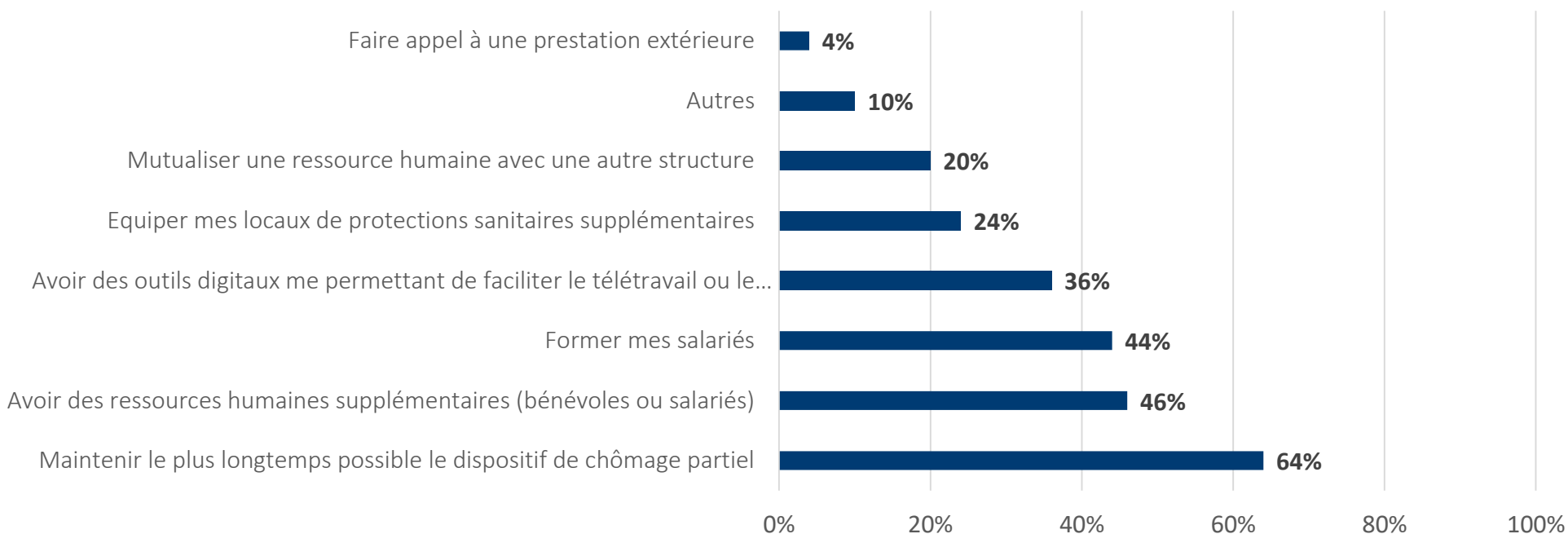
Part des clubs employeurs ayant :



- **84%** des clubs employeurs répondants ont recours à l'activité partielle (**38 clubs**).
- La mise en place du télétravail est également une solution engagée par les clubs (**69%** - **31 clubs**).
- **1 club** (**2%** des répondants) a supprimé un contrat de travail depuis le début de la crise.
- **2 clubs** (**4%** des répondants) envisagent à leur tour un licenciement d'un de leur salarié respectif.
- **42%** des répondants envisagent une réduction du temps de travail de leurs professionnels (**19 clubs**).



De multiples solutions évoquées par les clubs employeurs pour répondre aux besoins

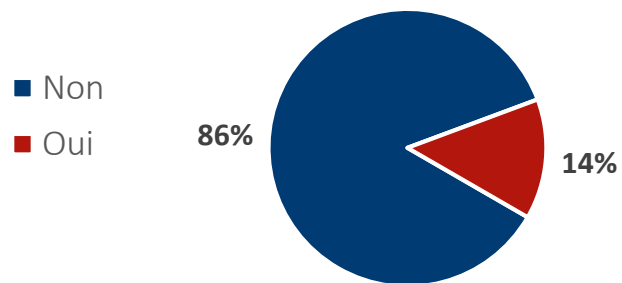


- **64%** des répondants (**29 clubs**) s'accordent sur le maintien du chômage partiel à destination des associations employeuses si la crise persiste.
- **46%** des clubs employeurs répondants (**23 clubs**) souhaitent une ressource humaine supplémentaire.
- **20%** (**9 clubs**) suggèrent une mutualisation de cette ressource.
- **8 clubs** expriment ce double souhait.
- **44%** des clubs souhaitent former leurs salariés.

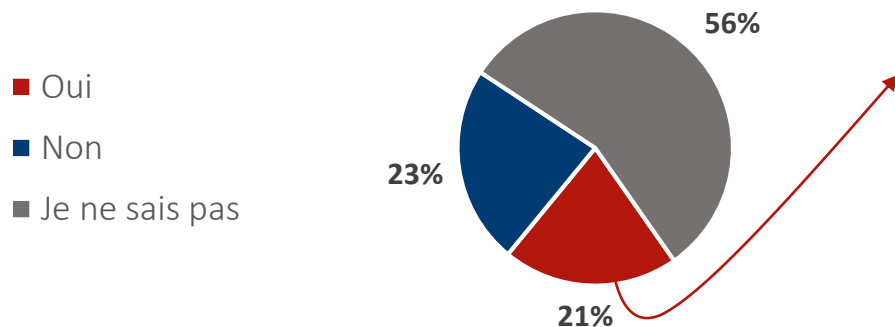


Des situations financières hétérogènes

À ce jour, votre club est-il confronté à des difficultés de trésorerie ?

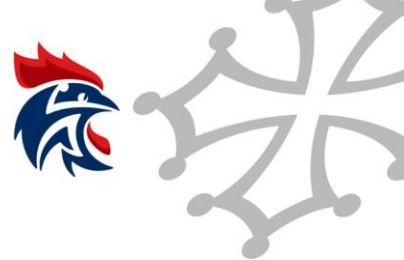


Pensez-vous que votre club, au regard de ses engagements, sera en insuffisance de trésorerie en fin saison ?



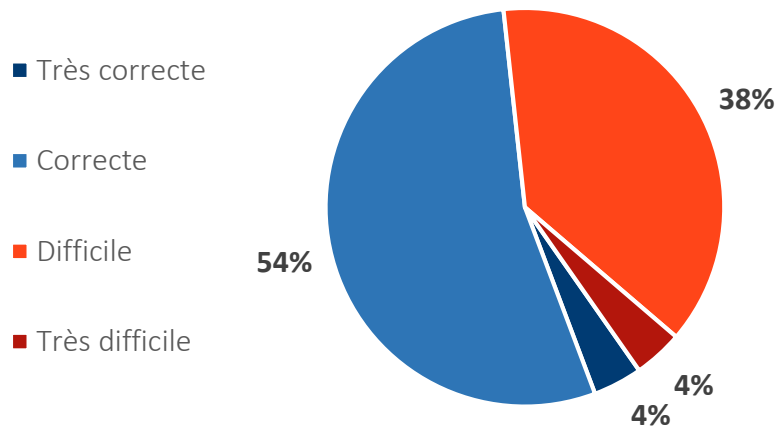
| | Non Emp. | Emp. | Total |
|----------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Moins de 2000€ | 3 | 0 | 3 |
| De 2000€ à 3999€ | 7 | 1 | 8 |
| De 4000 à 5999€ | 7 | 0 | 7 |
| De 6000€ à 7999€ | 2 | 1 | 3 |
| De 8000 à 9999€ | 1 | 1 | 2 |
| 10000€ et plus | 2 | 6 | 8 |
| Total général | 22 clubs | 9 clubs | 31 clubs |
| Minimum | 1 000 € | 3 000 € | 1 000 € |
| Maximum | 10 000 € | 60 000 € | 60 000 € |
| Médiane | 4 000 € | 15 000 € | 4 000 € |

Les situations financières sont parfois critiques, en cours de dégradation, et peu anticipables. **31 clubs** estiment qu'ils seront en insuffisance de trésorerie en fin de saison. À titre indicatif, le cumul prévisionnel d'insuffisance de trésorerie en fin de saison est estimé à **264 000€**.



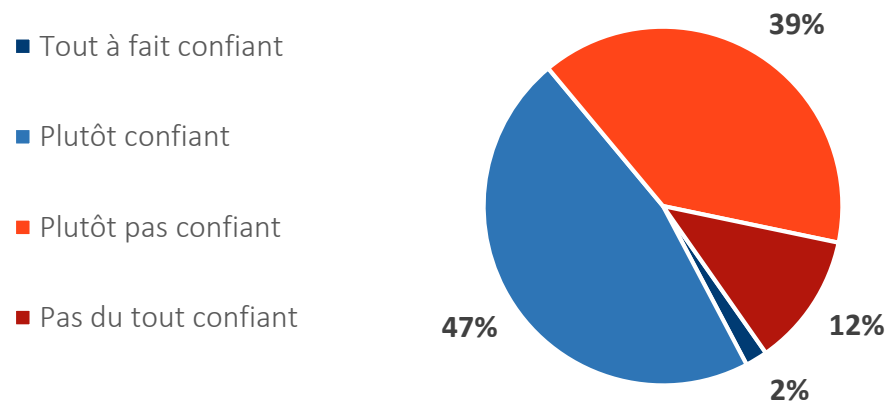
Un état d'esprit mitigé, tributaire de l'incertitude de la situation

À ce jour, et par rapport au contexte, diriez-vous que la situation financière de votre club est :

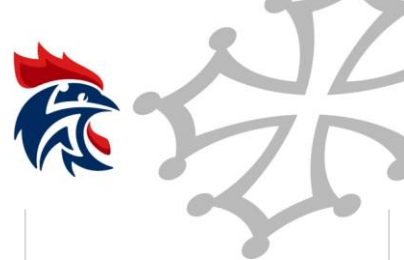


À ce jour, une majorité des clubs répondants, lorsqu'ils s'expriment sur leur situation financière, estiment qu'ils sont dans une situation positive (58% - 87 clubs), contre 42% (63 clubs) qui la jugent difficile, dont 4% (6 clubs) très difficile.

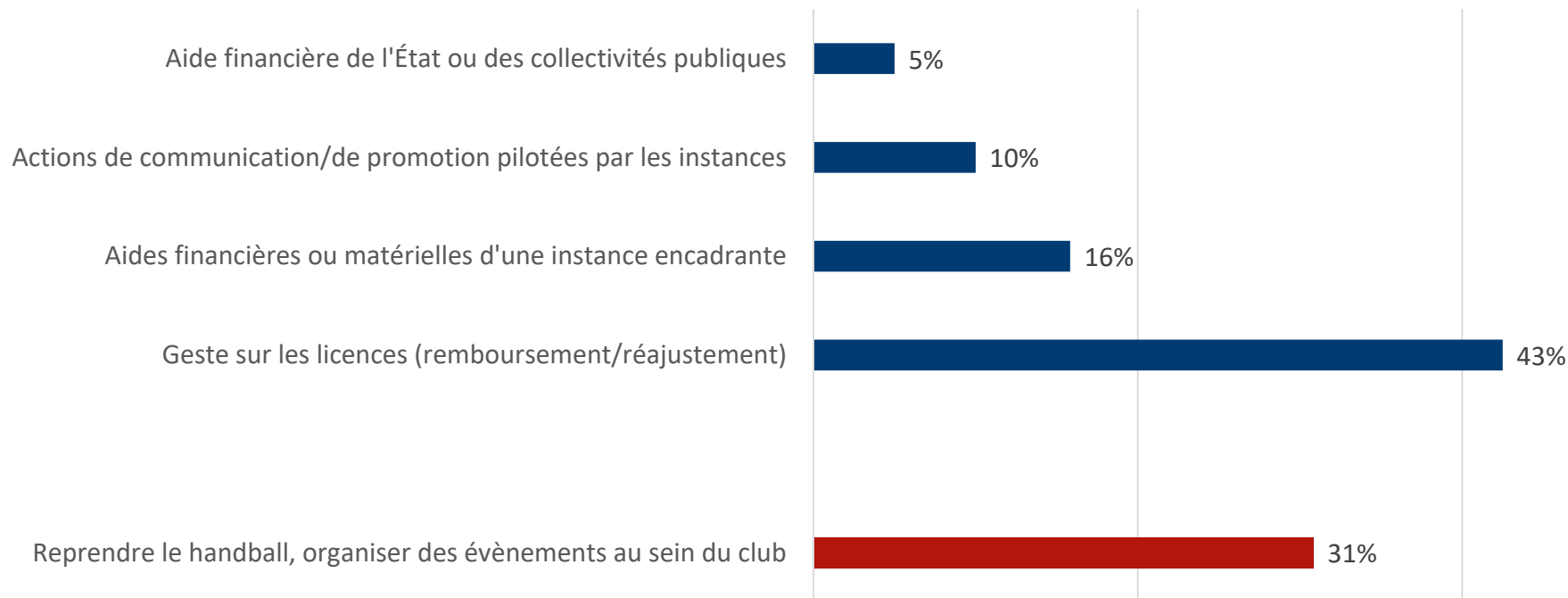
De la part de votre équipe dirigeante, quelle est la perception sur votre club et son devenir dans le contexte ?



Lorsque l'on demande aux clubs l'état d'esprit des équipes dirigeantes, et la perception de leur part quant à l'avenir de leur club dans le contexte actuel, 49% ont une vision optimiste et 51% ne sont pas ou pas du tout confiants.



Diverses solutions exprimées par les clubs



120 clubs ont formulé diverses solutions/initiatives qui, selon eux, pourraient permettre de traverser moins difficilement la crise :

- Le **remboursement d'au moins une partie des licences** pour la saison N, ainsi que le **réajustement du prix de la licence pour les saison à venir** ont été cités par **51 clubs**.
- Une attente de certains clubs (**19**) s'exprime également au travers d'une **demande d'aide financière ou matérielle de la part des instances encadrantes** (Fédération, Ligue, Comités).
- Plusieurs clubs suggèrent la **mise en place d'actions de communication/de promotion en faveur du handball pilotées par les instances** (**12 clubs**).
- **Près d'un tiers des réponses exprimées évoquent tout simplement le souhait de reprendre le handball.**



Synthèse des résultats
Enquête « Rebondir ensemble »
Décembre 2020 - Tous droits réservés

CONTACTS

Jean-Pierre CLOT

Élu référent en charge de la prospective

09 70 40 19 40

jp.clot@acg.fr

Dylan GAZEU

Chargé d'ingénierie de formation et d'études

06 08 04 73 43

6100000.dgazeu@ffhandball.net